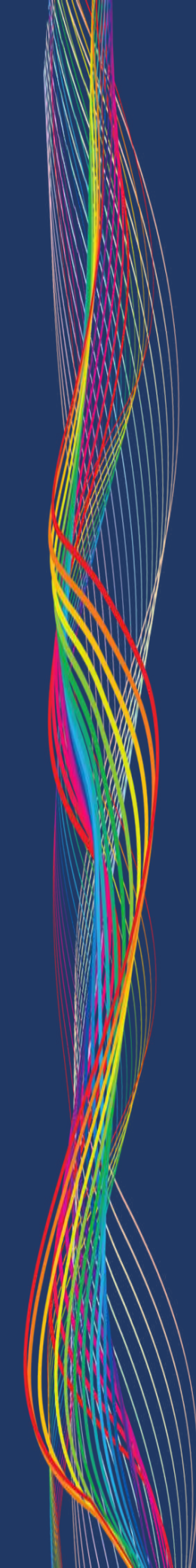


An abstract graphic on the left side of the cover, consisting of numerous thin, overlapping lines in a spectrum of colors (red, orange, yellow, green, cyan, blue, magenta) that swirl and curve vertically, creating a sense of dynamic movement and complexity.

MANIFESTO DE GESTÃO HÍBRIDA

**Agilidade e
Previsibilidade**

Julho 2020



Reconhecemos que, em alguns cenários, utilizar apenas a abordagem preditiva ou a adaptativa é útil e apropriado. No entanto, acreditamos que, em muitas outras situações, uma combinação dessas abordagens seja a escolha mais adequada. Isto é o que chamamos de Gestão Híbrida e, com este manifesto, encorajamos:

ADEQUAÇÃO
EFETIVIDADE
EMPATIA
ENTREGA DE VALOR
FLEXIBILIDADE
INTERAÇÃO
PROCESSOS ENXUTOS
VISÃO SISTÊMICA

Visando orientar a implementação desses valores, definimos os seguintes Princípios de Gestão Híbrida:

- 01) Considere o momento, competências, perspectivas e sentimentos dos indivíduos.
- 02) Crie um ambiente seguro para permitir transparência e liberdade na comunicação.
- 03) Defina Indicadores que reflitam o desempenho da equipe e os resultados acordados.
- 04) Determine uma estrutura de gestão, equipe e estilo de liderança adequados ao contexto.
- 05) Equilibre as expectativas e engaje os principais stakeholders.
- 06) Escolha a melhor combinação de abordagens para atingir os resultados.
- 07) Estabeleça um fluxo contínuo de entrega de valor.
- 08) Esteja preparado para gerenciar, rapidamente, aprendizados, mudanças e riscos, considerando uma visão sistêmica.
- 09) Gerencie de forma iterativa para facilitar o aprendizado e permitir adaptações.
- 10) Mantenha uma visão integrada do ambiente, negócio, práticas e pessoas.
- 11) Planeje, documente e adapte na medida do necessário.
- 12) Simplifique e cultive a melhoria contínua dos processos.



AUTORES DO MANIFESTO



HÉLIO COSTA

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Hélio Costa'.



CARLOS MAGNO

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Magno'.



ROGERIO MANSO

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Rogério Manso'.



ANDRÉ BARCAUI

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'André Barcaui'.



BARBARA FERNANDES

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'B'.

BARBARA FERNANDES DE OLIVEIRA



CARLA KRIEGER

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Carla Krieger'.



EDUARDO FREIRE

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Eduardo Freire'.



MARGARETH CARNEIRO

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Carneiro'.



ROBERTO PONS

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Roberto Pons'.



GINO TARENTIM

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Gino Terentim'.



FABIO CRUZ

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Fábio Cruz'.



RAPHAEL ALBERGARIAS

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Raphael Albergarias'.

