



FEVEREIRO 2020

# REVISTA GIP4

GERENCIAMENTO INTEGRADO DE PROCESSOS, PROJETOS,  
PROGRAMAS E PORTFÓLIO

# O QUE VOCÊ ENCONTRARÁ NESTA EDIÇÃO

<b>BEWARE RENOVA CERTIFICADO REGISTERED EDUCATION PROVIDER (REP) DO PMI</b>	○ ————— ○	<b>PÁG 3</b>
<b>ESTATÍSTICAS DO PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE</b>	○ ————— ○	<b>PÁG 4</b>
<b>CONFERÊNCIA MUNDIAL DO PMI® DE 2020</b>	○ ————— ○	<b>PÁG 5</b>
<b>ONDE ESTÃO OS SALÁRIOS MAIS ALTOS DOS PROFISSIONAIS DE PROJETOS</b>	○ ————— ○	<b>PÁG 6</b>
<b>QUAIS OS DESAFIOS DOS LIDERES DA PRÓXIMA GERAÇÃO?</b>	○ ————— ○	<b>PÁG 7</b>
<b>ESTATÍSTICAS DO USO DO DESENVOLVIMENTO ÁGIL EM 2019, NA ÁREA DE TI.</b>	○ ————— ○	<b>PÁG 8</b>
<b>DEZ PREVISÕES DE DAVE WEST PARA O MUNDO ÁGIL</b>	○ ————— ○	<b>PÁG 14</b>
<b>AGENDA DE CURSOS</b>	○ ————— ○	<b>PÁG 16</b>
<b>ESPECIAL 20 ANOS DA BEWARE</b>	○ ————— ○	<b>PÁG 17</b>





Em janeiro deste ano a Beware renovou o seu certificado de Registered Education Provider (REP) junto ao Project Management Institute (PMI), o que confirma o seu compromisso em manter a qualidade de seus cursos e a obtenção de PDUs pelos alunos que precisam manter suas certificações.

Oferecemos turmas abertas e IN Company, relativas ao gerenciamento de processos, projetos, programas e portfólio.

Para conhecer os cursos da Beware,  
acesse [AQUI](#) nosso site.



## Ficha de dados do PMI

Estatísticas de 30 Novembro 2019

TOTAL DE MEMBROS

**591.608**

...em mais de 215 países e territórios

O PMI tem 302 Capítulos incorporados e 7 unidades em potencial

### CERTIFICAÇÕES

Totais de Detentores Ativos:

CAPM <sup>®</sup> Certified Associate in Project Management	40.903
PMI-ACP <sup>®</sup> PMI Agile Certified Practitioner	32.471
PMI-PBA <sup>®</sup> PMI Professional in Business Analysis	3.987
PMI-RMP <sup>®</sup> PMI Risk Management Professional	5.537
PMI-SP <sup>®</sup> PMI Scheduling Professional	2.072
PMP <sup>®</sup> Project Management Professional	1.001.874
PgMP <sup>®</sup> Program Management Professional	2.837
PfMP <sup>®</sup> Portfolio Management Professional	801

Fonte: PMI Today Janeiro de 2020



As inscrições da Conferência Mundial do PMI de 2020 já estão abertas! Neste ano, ela acontecerá em Seattle, Washington (EUA), de 17 a 19 de outubro de 2020, quando também será anunciado o primeiro TED@PMI.

Trata-se do principal evento do PMI, atraindo milhares de profissionais de gerenciamento de projetos durante três dias de aprendizado, networking e comemorações de alto nível.

[As inscrições estão abertas no site do PMI](#)

# ONDE ESTÃO OS SALÁRIOS MAIS ALTOS DOS PROFISSIONAIS DE PROJETOS



## O dinheiro faz diferença

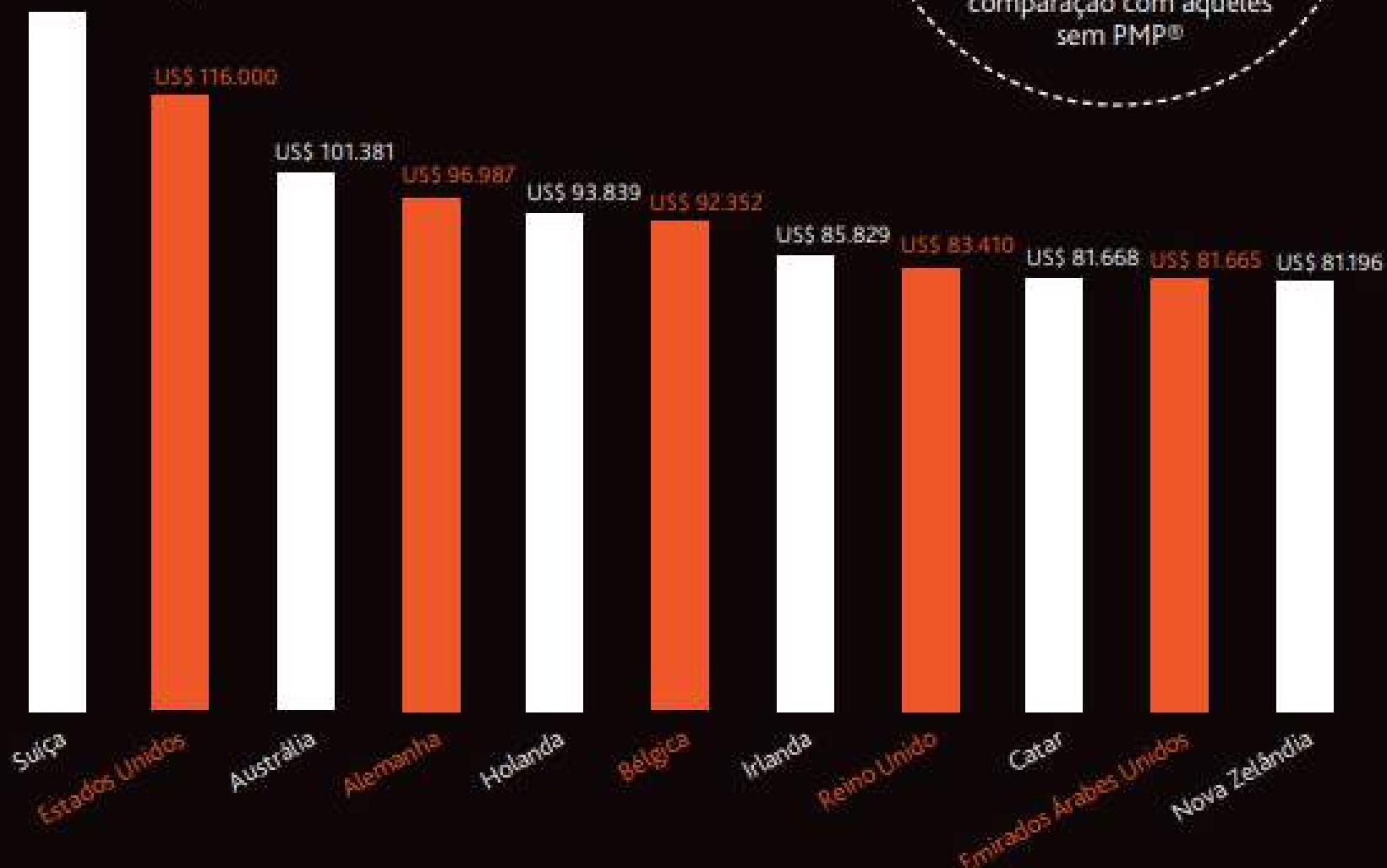
A localização e as certificações do PMI podem ter um grande impacto no poder aquisitivo.

Países com os mais altos salários médios para profissionais de projetos. (Todos os salários foram convertidos a dólares americanos).

# US\$ 132.086

# 22%

Aumento salarial médio relatado pelos detentores da certificação PMP (Project Management Professional) do PMI em comparação com aqueles sem PMP®.



Fontes: Infrastructure Outlook, World Employment and Social Outlook, International Labour Organization, 2019; International Monetary Fund; Earning Power: Pesquisa sobre salários em gerenciamento de projetos, 11.ª edição, PMI, 2019.

Os países que mais bem remuneram os profissionais de projeto no mundo são Suíça, EUA e Austrália. De acordo com a PM Network\*, são eles que apresentam a maior média anual de salário desses profissionais (imagem ao lado).

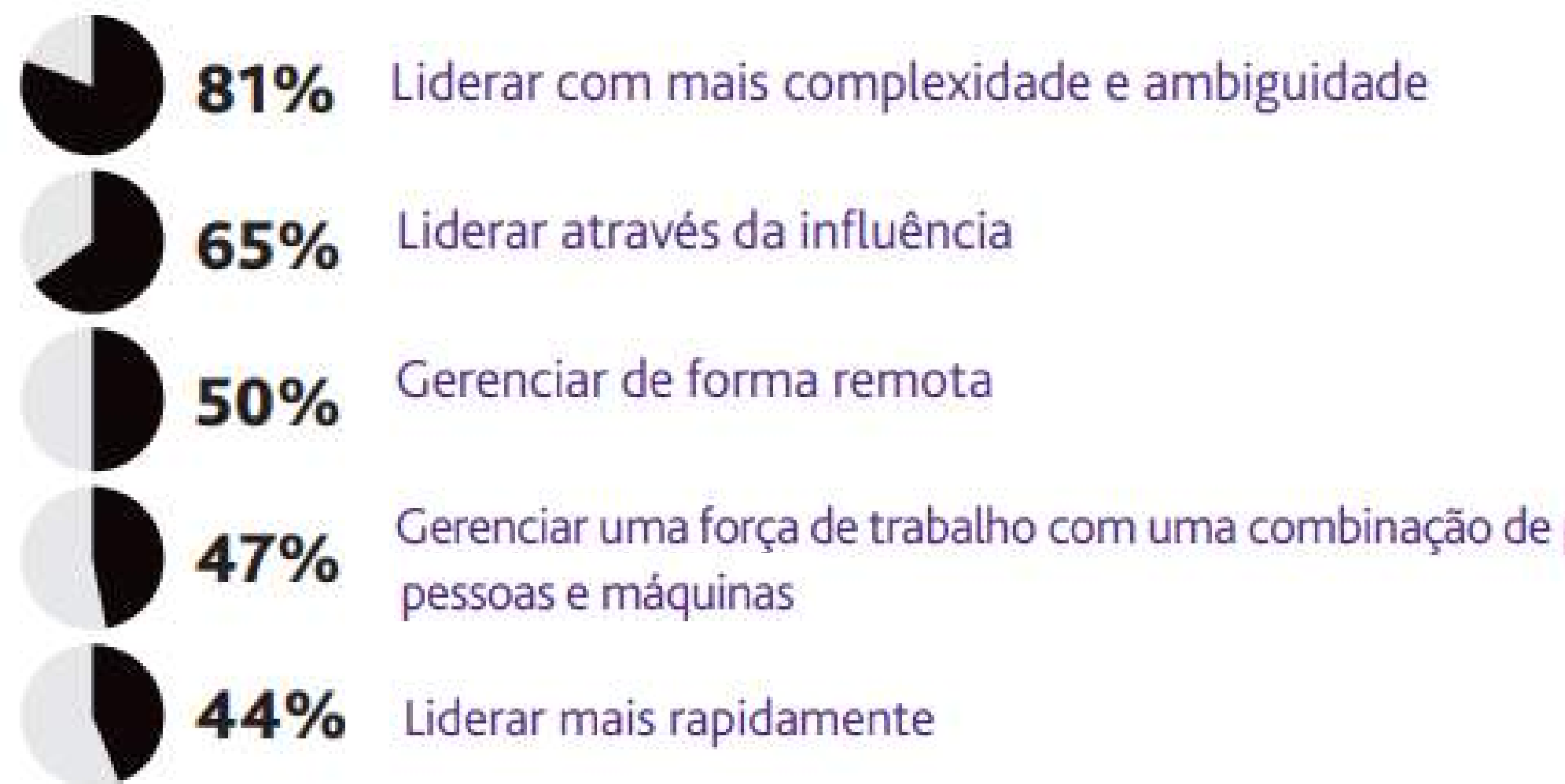
Fonte: PM Network Janeiro 2020 - página 39\*

# QUAIS OS DESAFIOS DOS LIDERES DA PRÓXIMA GERAÇÃO?

Em um ambiente de negócios disruptivos, é necessário desenvolver novos recursos de liderança. Na figura estão as habilidades e capacidades mais necessárias, de acordo com a pesquisa Global Human Capital Trends, realizada em 2019 pela Deloitte.

E como você pode desenvolver habilidades de liderança e manter um ambiente de equipe responsivo? Aqui vão 6 dicas:

1. Promova o envolvimento;
2. Demonstre apoio;
3. Ajuste os ensinamentos;
4. Leia livros;
5. Socialize;
6. Exerça a confiança.



# ESTATÍSTICAS DO USO DO DESENVOLVIMENTO ÁGIL EM 2019, NA ÁREA DE TI.



O Gartner fez uma pesquisa com o objetivo de identificar quais processos e práticas as organizações de desenvolvimento ágil adotaram para alcançar o sucesso e como elas usam técnicas ágeis, os benefícios esperados de sua adoção e os obstáculos.

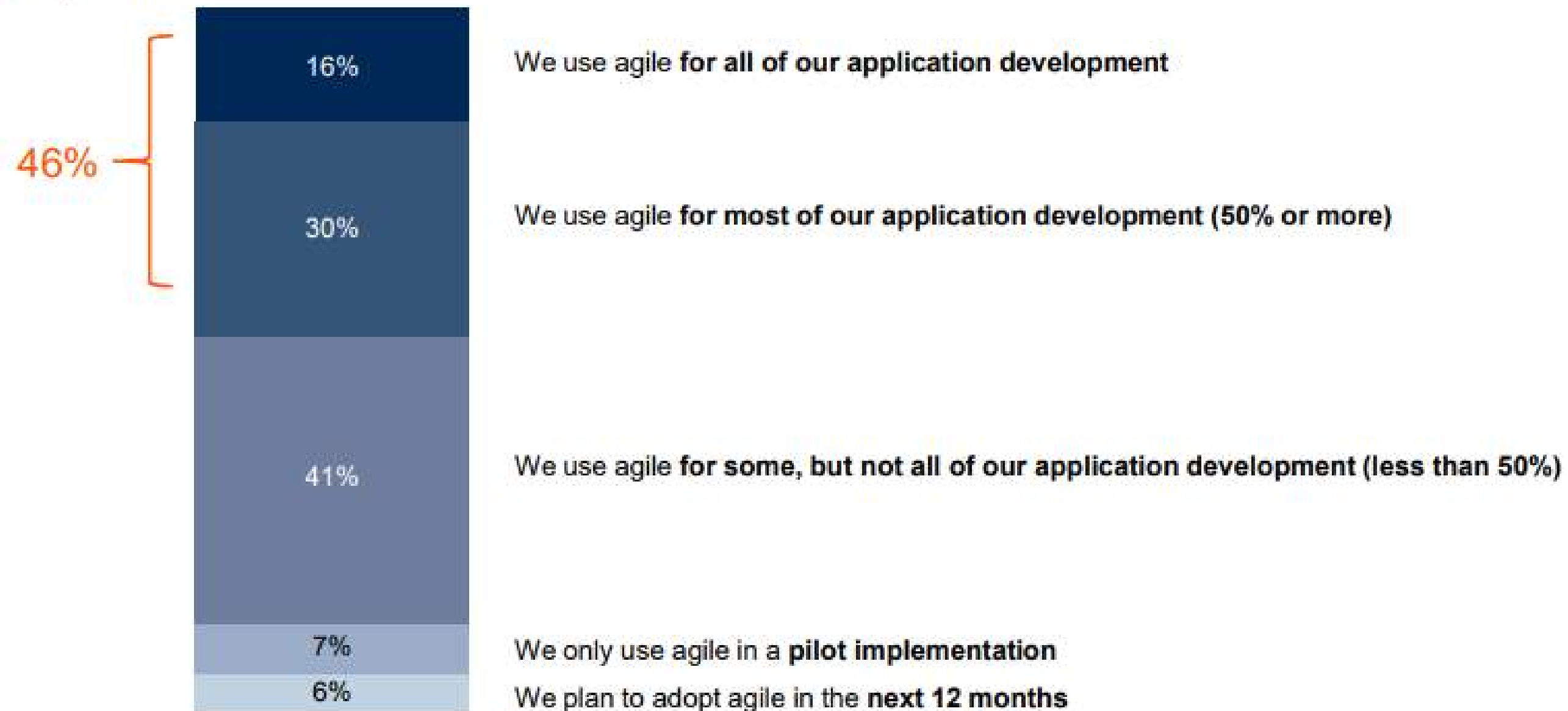
Confira nas imagens seguintes, as estatísticas do uso de desenvolvimento ágil em 2019, na área de TI.

Fonte: Relatório “Agile in the Enterprise – 2019” – Gartner Inc.\*



## a) Quase metade usa ágil para todos ou para a maioria de seu desenvolvimento de aplicativos.

**Agile development in organizations**  
Percentage of Respondents



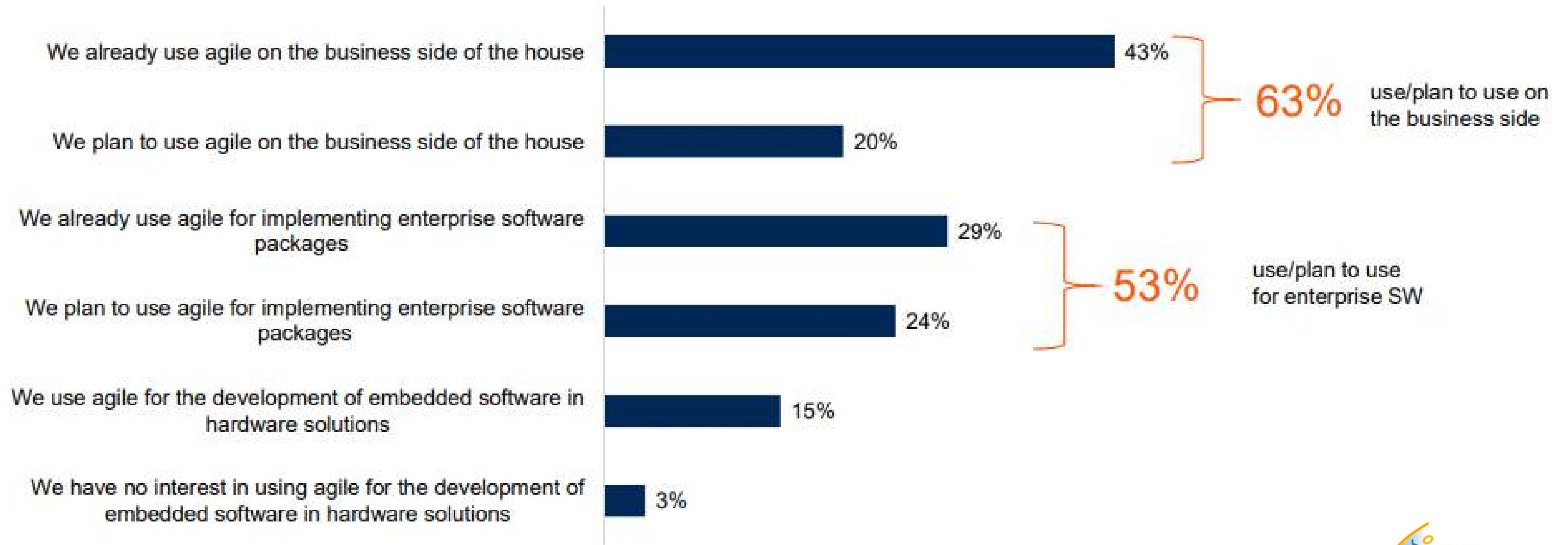
Base: n=130 Gartner Research Circle Members; Excluding 'Not sure'  
S01. Which of these best describe agile development in your organization?  
SOURCE: Gartner Research Circle Agile in the Enterprise

# ESTATÍSTICAS DO USO DO DESENVOLVIMENTO ÁGIL EM 2019, NA ÁREA DE TI.

## b) A maioria usa ou planeja usar ágil no lado empresarial e para implementar softwares corporativos.

### Usage of Agile Outside of Application Development

Percentage of Respondents



Fonte: Relatório “Agile in the Enterprise – 2019” – Gartner Inc.\*

# ESTATÍSTICAS DO USO DO DESENVOLVIMENTO ÁGIL EM 2019, NA ÁREA DE TI.

c) A maioria dos entrevistados relata que suas metas ágeis foram alcançadas.

## Success of Achieving Agile Development Goals

Percentage of Respondents

% Successful (7/6/5)

■ 7 Highly successful

■ 6

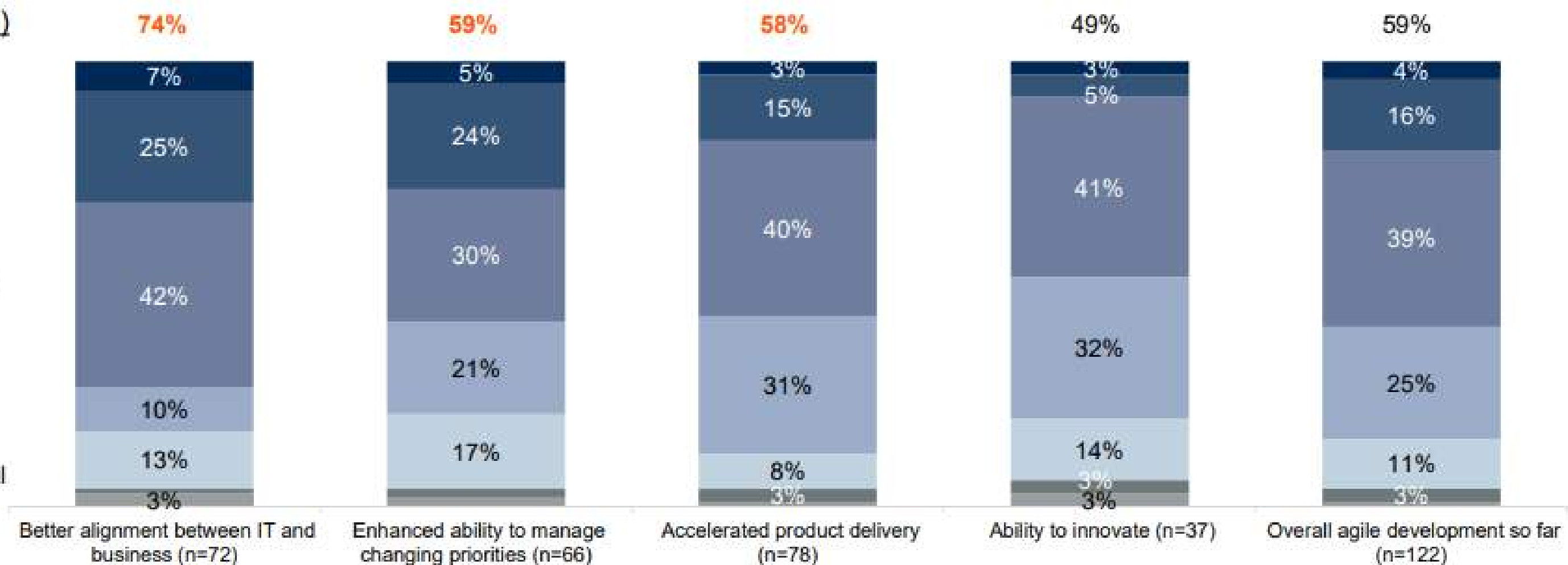
■ 5

■ 4 Neither successful nor unsuccessful

■ 3

■ 2

■ 1 Not at all successful



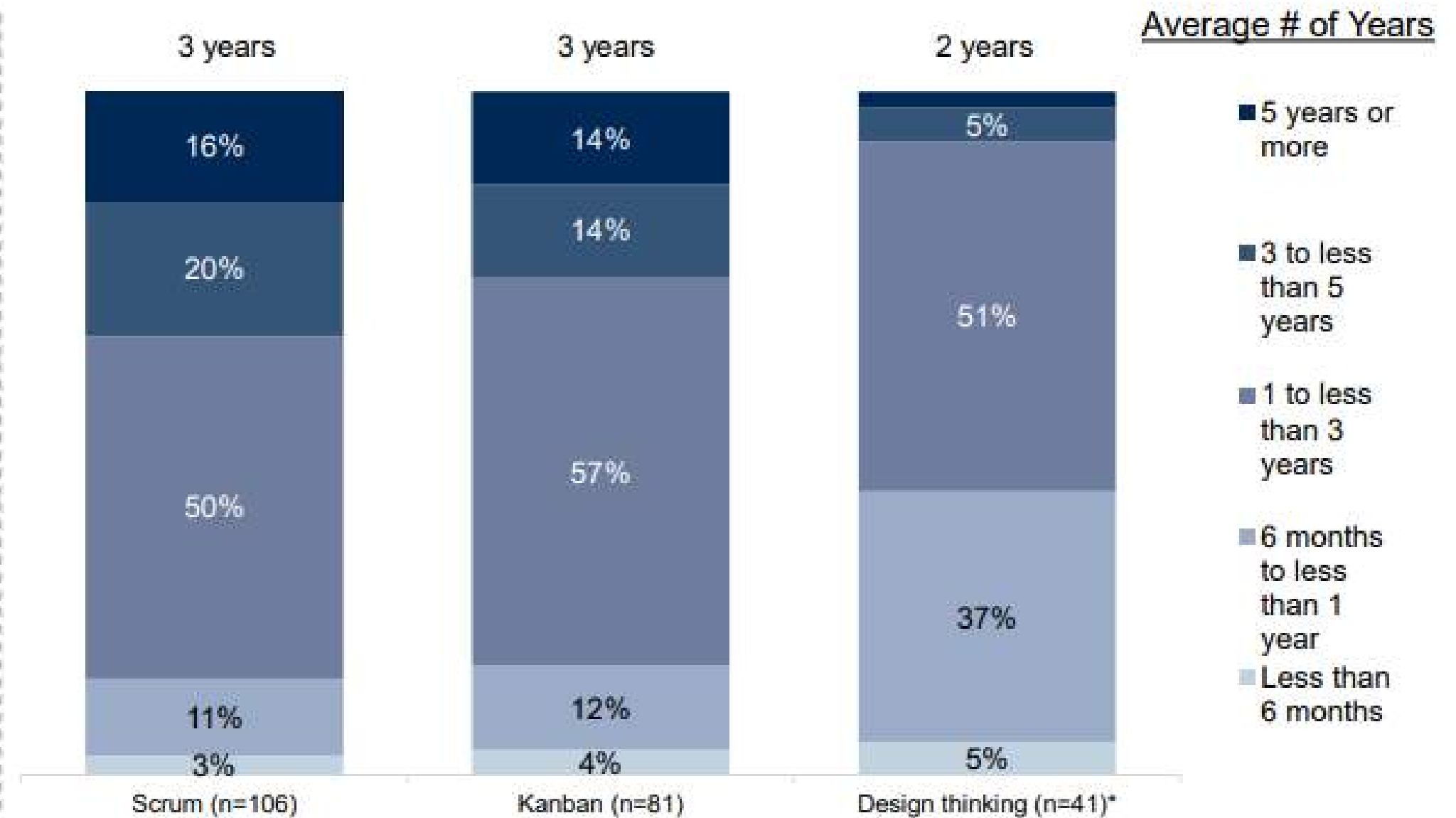
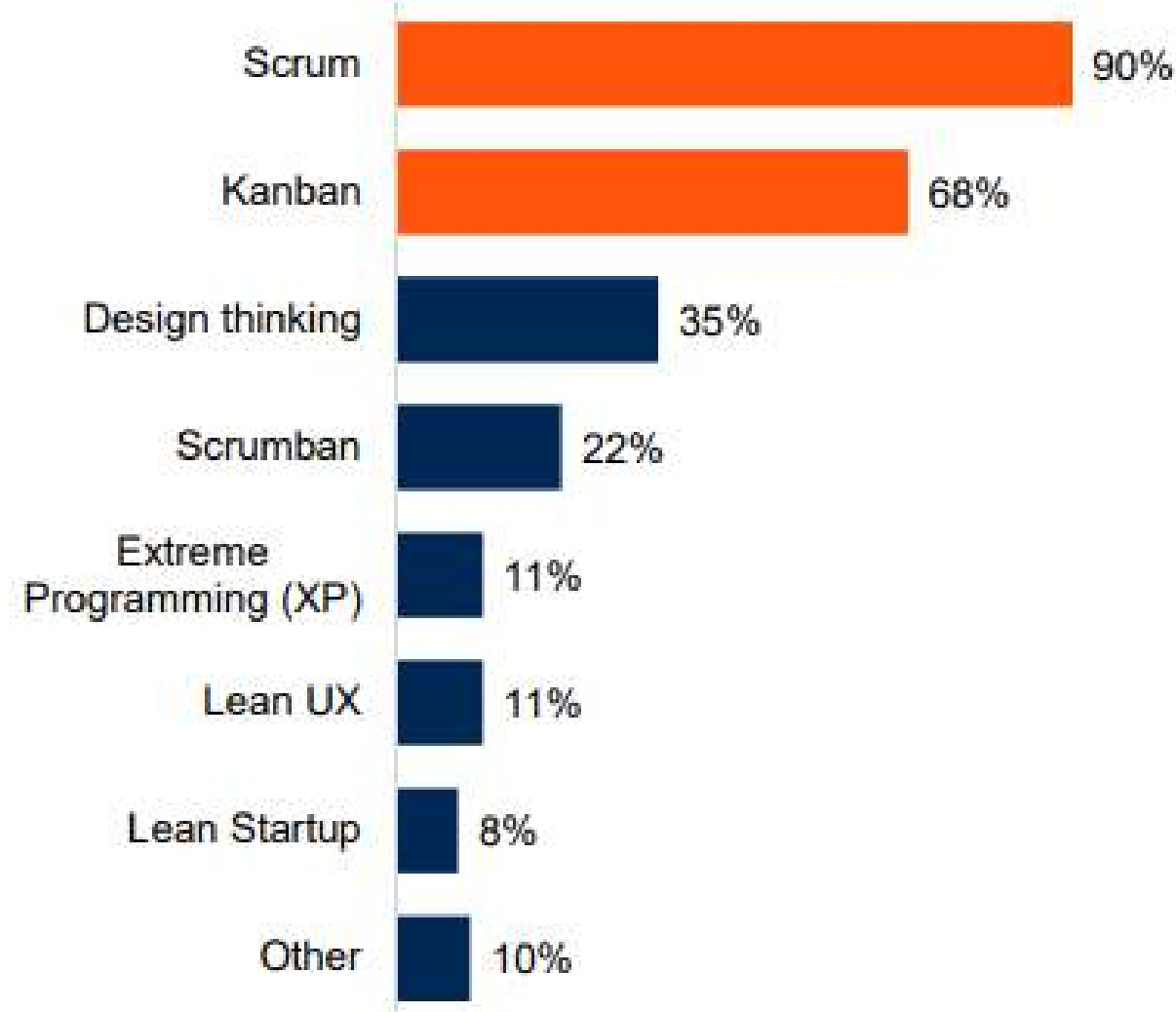
Fonte: Relatório “Agile in the Enterprise – 2019” – Gartner Inc.\*

# ESTATÍSTICAS DO USO DO DESENVOLVIMENTO ÁGIL EM 2019, NA ÁREA DE TI.

d) Scrum e Kanban estão bem estabelecidos; Design Thinking está crescendo.

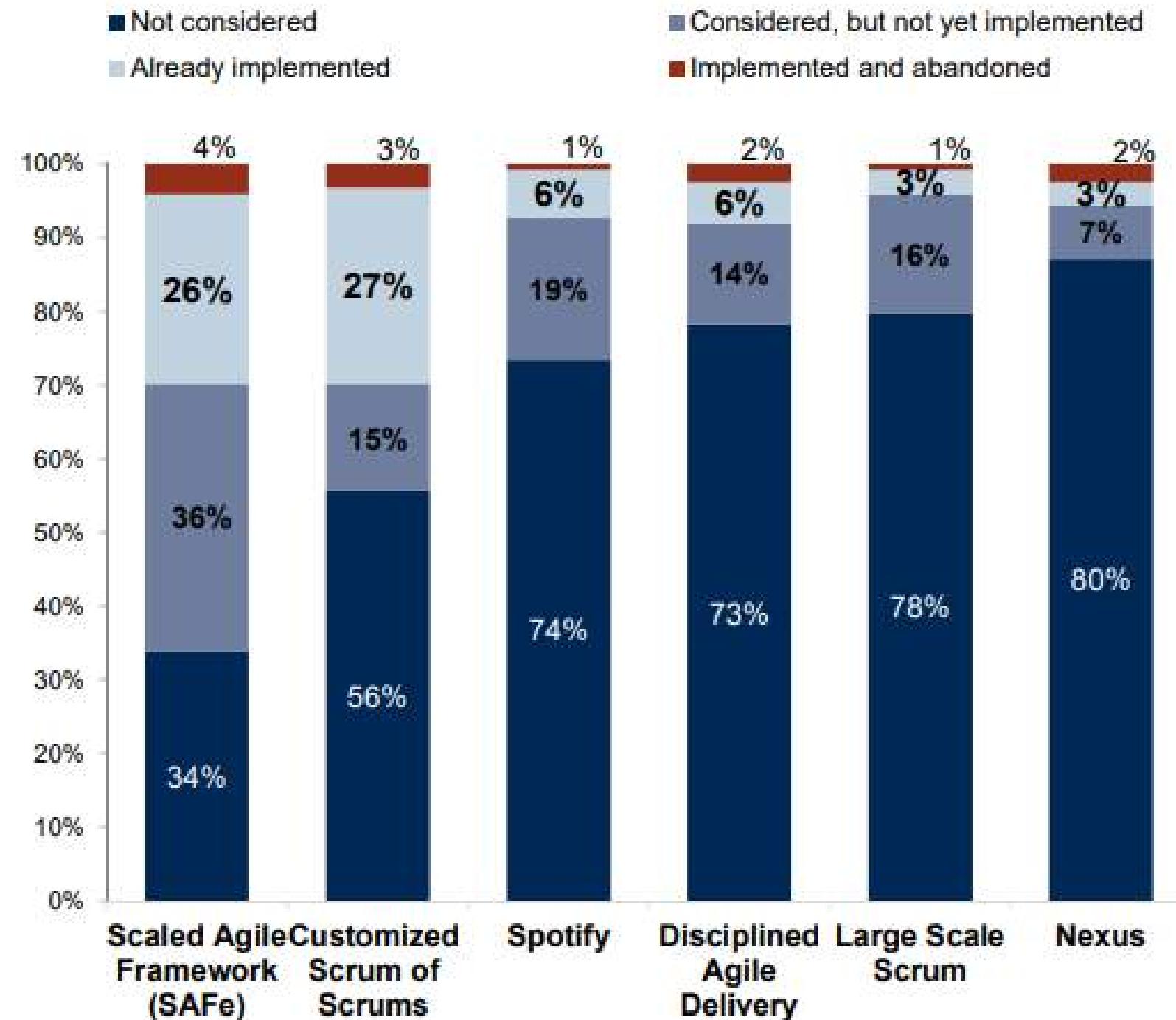
## Agile Methods Used, Duration of Agile Methods Used

Percentage of Respondents

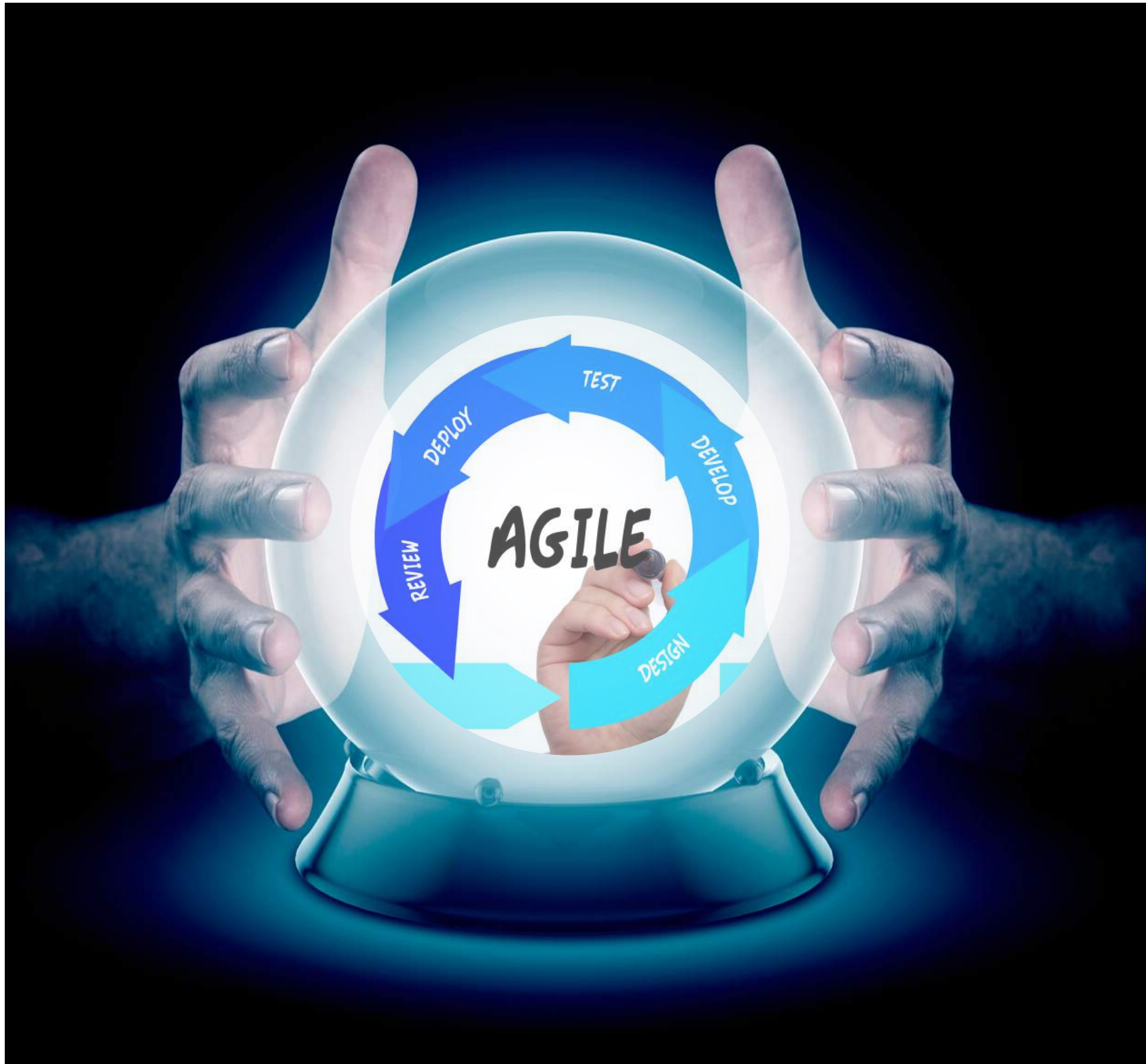


Fonte: Relatório “Agile in the Enterprise – 2019” – Gartner Inc.\*

## E) SAFe e Scrum de Scrums são os principais frameworks



Fonte: Relatório “Agile in the Enterprise – 2019” – Gartner Inc.\*



"O barramento de mudança Agile continuará sua jornada, mas desta vez com as adições de fluxo, design thinking e métricas aprimoradas."

Dave West em seu artigo para a Information Week, apresentou suas dez previsões para o Agile. No artigo novo do blog, Carlos Magno Xavier as listou e comentou sobre cada uma delas

[CLIQUE AQUI](#) PARA LER O ARTIGO.



**AUMENTE A PREVISIBILIDADE DO SEU PROJETO APRENDENDO NOVOS MÉTODOS!**

DESCRIÇÃO DE CURSOS	CARGA	DATA	LOCALIDADE
<u>Curso de Gerenciamento de Riscos utilizando Simulação de Monte Carlo</u>	16h	16 e 17 de Março	Curitiba (PR)
<u>Curso de Gerenciamento de Riscos utilizando Simulação de Monte Carlo</u>	16h	19 e 20 de Março	Niterói (RJ)
<u>Curso de Gerenciamento de Riscos utilizando Simulação de Monte Carlo</u>	16h	01 e 02 de Abril	São Paulo (SP)
<u>Curso de Gerenciamento de Projetos de Inovação, Pesquisa &amp; Desenvolvimento</u>	24h	14, 15 e 16 de Abril	Niterói (RJ)

[Confira aqui também nossa agenda de turmas previstas a partir de Maio de 2020](#)



# ESPECIAL 20 ANOS DA BEWARE

A Beware Consultoria e Treinamento completou 20 anos de atuação em 23 de Fevereiro de 2020, sempre com o foco em apoiar seus clientes no alcance de seus objetivos estratégicos. Nesse período, capacitamos mais de 4.000 profissionais, sem contar os cerca de 20.000 alunos que os diretores Magno e Xavier tiveram na FGV.

Realizamos, também, consultorias no gerenciamento de processos, projetos, portfólio e programas para dezenas de Organizações, tais como:

- Mentoring / Coaching no Gerenciamento de Projetos Estratégicos;
- Sistematização do Gerenciamento de Projetos, Programas e Portfólio;
- Elaboração e Análise de Contratos; Implantação de Escritório de Projetos (PMO);
- Diagnóstico de Maturidade do Gerenciamento de Projetos, Programas e Portfólio;
- Consultoria no Gerenciamento de Riscos; entre outros.



Estamos orgulhosos de termos construído uma história de valor, de resultados concretos e reputação positiva, sempre honrando o nome da nossa marca.

**"O projeto é o  
rascunho do futuro."**

Jules Renard



**Beware**

Treinamento e Consultoria em Gerenciamento de  
Processos, Projetos, Programas e Portfólio.

**20 ANOS  
2020**



O diretor Carlos Magno Xavier é eleito uma das cinco personalidades da década na área de gerenciamento de projetos, durante o 8º Encontro Nacional de Gerenciamento de Projetos - 2010



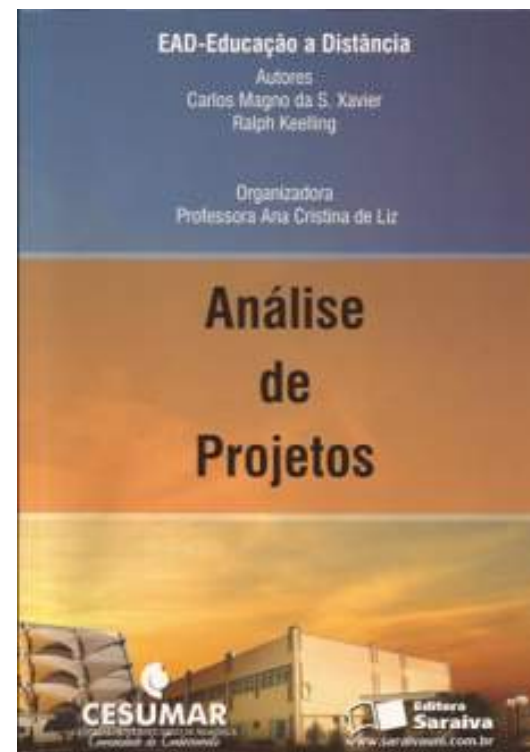
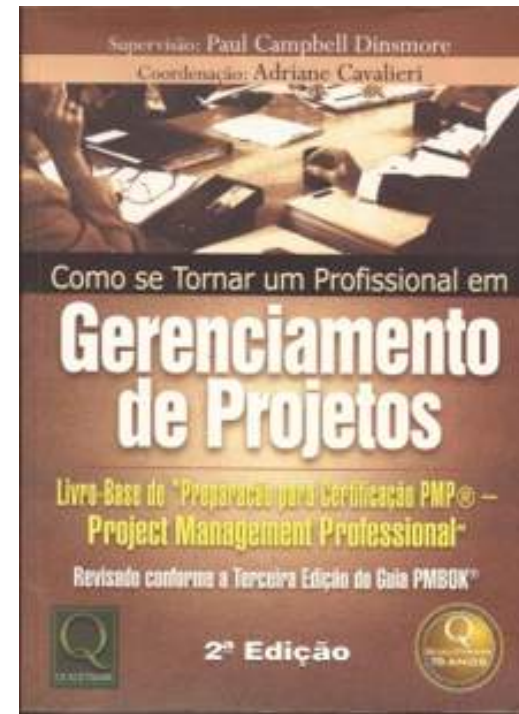
O livro "Methodware" foi eleito o melhor livro brasileiro da década na área de gerenciamento de projetos, durante o 8º Encontro Nacional de Gerenciamento de Projetos - 2010



O melhor Projeto Acadêmico do Ano de 2014, no 9º Congresso Brasileiro de Gerenciamento de Projetos, com a tese de doutorado “As Balas de Prata no Gerenciamento de Projetos”

# LIVROS PUBLICADOS











A group of four business professionals (three men and one woman) are gathered around a laptop, looking intently at the screen. They are dressed in professional attire, including suits and blouses. The background is a bright, out-of-focus office environment. A blue banner with white text is overlaid on the bottom half of the image.

**DIFICULDADES EM SEGUIR COM O  
ESCOPO DE UM PROJETO?**

**CONTE COM A BEWARE  
CONSULTORIA E TREINAMENTO!**





# Beware

2020 | 20 anos

Treinamento e Consultoria em Gerenciamento  
de Processos, Projetos, Programas e Portfólio